

Dr hab. inż. Krzysztof Witkowski, prof. UZ
Kierownik Katedry Logistyki i Systemów Informacyjnych
Instytut Nauk o Zarządzaniu i Jakości
Uniwersytet Zielonogórski

RECENZJA

pracy doktorskiej mgr inż. Joanny Gniedziejko-Deresz pt.:
„Foresight jako narzędzie kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie”
napisanej pod kierunkiem naukowym dr hab. Katarzyny Czerewacz-Filipowicz, prof. PB
oraz promotor pomocniczej – dr Danuty Szpilko
w Politechnice Białostockiej

1. Podstawa opracowania recenzji

Przedmiotem recenzji jest rozprawa doktorska mgr Joanny Gniedziejko-Deresz pt.: „FORESIGHT JAKO NARZĘDZIE KSZTAŁTOWANIA WIZJI PRZYSZŁOŚCI KORYTARZY LOGISTYCZNYCH W REGIONIE”, przygotowanej pod kierunkiem naukowym dr hab. Katarzyny Czerewacz-Filipowicz, prof. PB oraz promotor pomocniczej – dr Danuty Szpilko. Recenzja została opracowana na potrzeby prowadzonego w Politechnice Białostockiej przewodu doktorskiego o nadanie Autorce rozprawy stopnia doktora w dziedzinie nauk społecznych, w dyscyplinie naukowej nauki o zarządzaniu i jakości.

Podstawę wykonania recenzji stanowi:

- Art. 187, art. 190 ust. 2-4 ustawy z dnia 20.07.2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. 2021 poz. 478 z późniejszymi zmianami),
- § 1 ust. 4 pkt 2 „Zasad przeprowadzania postępowania w sprawie nadania stopnia doktora w Politechnice Białostockiej” stanowiących załącznik do Uchwały nr 367/XXXI/XVI/2023 Senatu Politechniki Białostockiej z dnia 29.06.2023 r. w sprawie określenia „Zasad przeprowadzania postępowania w sprawie nadania stopnia doktora w Politechnice Białostockiej” z późn. zm.,
- Uchwała nr 10/11/2023 Rady Naukowej Wydziału Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej z dnia 15.11.2023 r. w sprawie wyznaczenia recenzenta rozprawy doktorskiej w postępowaniu o nadanie stopnia mgr inż. Joannie Gniedziejko-Deresz.



Za punkt odniesienia dorobku naukowego przyjęto treść art. 187 wymienionej Ustawy, który mówi, że: „...rozprawa doktorska **prezentuje ogólną wiedzę teoretyczną kandydata** w dyscyplinie albo dyscyplinach oraz **umiejętność samodzielnego prowadzenia pracy naukowej** lub artystycznej. Przedmiotem rozprawy doktorskiej jest oryginalne rozwiązanie problemu naukowego, **oryginalne rozwiązanie w zakresie zastosowania wyników własnych badań naukowych w sferze gospodarczej lub społecznej** albo oryginalne dokonanie artystyczne. Rozprawę doktorską może stanowić **praca pisemna**, w tym monografia naukowa, zbiór opublikowanych i powiązanych tematycznie artykułów naukowych, praca projektowa, konstrukcyjna, technologiczna, wdrożeniowa lub artystyczna, a także samodzielna i wyodrębniona część pracy zbiorowej...” Dodatkowo, art. 190 wymienionej Ustawy mówi, że: „...opieka naukowa nad przygotowaniem rozprawy doktorskiej jest sprawowana przez promotora lub promotorów albo przez **promotora i promotora pomocniczego...**”

Wszystkie warunki formalne zostały spełnione.

2. Ogólna charakterystyka i struktura rozprawy

Recenzowana rozprawa składa się z 242 stron tekstu w maszynopisie zawierającego pięć rozdziałów, spis treści, wstęp oraz podsumowanie i wnioski. Całość pracy, ze spisami rzeczowymi, załącznikami liczy 297 stron. Rozdziały dotyczą następujących zagadnień: (i) Charakterystyka koncepcji międzynarodowych korytarzy logistycznych i transportowych; (ii) Wykorzystanie foresightu w studiach nad przyszłością; (iii) Międzynarodowe lądowe korytarze transportowe w województwie podlaskim; (iv) Metodyka kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie; (v) Weryfikacja metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie na przykładzie województwa podlaskiego.

Formalna strona pracy nie budzi moich zastrzeżeń, spełnia wymagania stawiane pracom doktorskim. Wywód jest prowadzony w sposób przemyślany, logiczny i poprawny językowo. Doktorantka posługuje się precyzyjnym językiem i fachowym słownictwem, a tekst pracy jest zrozumiały i naukowy. Pozwala to Autorce przedstawić treści niejednokrotnie zawiłe i skomplikowane w sposób przystępny i zrozumiały dla czytelnika. Materiał graficzny zawarty w doktoracie – tabele, wykresy i rysunki – istotnie poprawia czytelność i przejrzystość opisywanych treści, co znacząco podnosi wartość dysertacji.

Stronę formalną oceniam za poprawną, a zidentyfikowane błędy nie są istotne i nie rzutują na pozytywną ocenę całej pracy.



3. Wybór tematu rozprawy

Podjęte w rozprawie doktorskiej zagadnienie badań foresightowych w procesie kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie stanowi ważny i aktualny przedmiot badań. Doktorantka w uzasadnieniu wyboru tematu rozprawy podaje, że istnieje potrzeba zgłębienia przyszłych tendencji rozwojowych korytarzy logistycznych w regionie (województwie podlaskim), ponieważ istnieją istotne braki w dostępnych badaniach na ten temat. Dodatkowo, Autorka uzasadnia, że zastosowanie metod foresightowych w procesie planowania rozwoju korytarzy logistycznych może znacząco poprawić skuteczność działań, jednak brakuje praktycznych przykładów ich skutecznego wdrożenia w regionie. I w związku z tym istnieje zapotrzebowanie na kompleksowe badania, które wykraczają poza proste rankingi regionów, aby lepiej zrozumieć potrzeby logistyczne regionu i sformułować adekwatne strategie rozwoju.

Autorka zidentyfikowała potrzebę stworzenia narzędzia umożliwiającego gromadzenie wiedzy ekspertów, mającej zastosowanie w procesie definiowania przyszłych kierunków rozwoju korytarzy w danym regionie. Wykorzystanie tego narzędzia ma na celu identyfikację istotnych problemów oraz sformułowanie strategii rozwoju korytarzy logistycznych w regionie. Na bazie tych ustaleń sformułowano pytanie badawcze, które stanowi problem do rozwiązania w ramach przeprowadzanej rozprawy. Doktorantka formułuje je następująco: „Poprzez wykorzystanie jakiego narzędzia (zestawu metod badawczych) możliwe jest pozyskanie wiedzy eksperckiej użytecznej w planowaniu długofalowego rozwoju korytarzy logistycznych w regionie?”

Do tej pory w literaturze przedmiotu nie pojawiło się zbyt wiele opracowań, które zawierałoby tak szeroko zakrojone badania teoretyczne i empiryczne w zakresie wdrożenia metod foresightowych w procesie planowania rozwoju korytarzy logistycznych w regionie, a także poświęconych rozwojowi logistyki w regionie, wykraczających poza proste rankingi regionów i wykorzystujących bardziej szczegółowe źródła danych niż jedynie ogólnodostępne statystyki. Dorobek dyscypliny nauk o zarządzaniu i jakości zostaje wzbogacony dzięki tej dysertacji przez opracowanie – z zastosowaniem badań foresightowych – metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie. Dzięki opracowanej – autorskiej – metodyce możliwe będzie pozyskiwanie wiedzy eksperckiej użytecznej w planowaniu długofalowego rozwoju korytarzy logistycznych w regionie. Opracowana w dysertacji metodyka może być dedykowana nie tylko województwom, ale również krajom czy związkom krajów, które mogą być opisane pod pojęciem regionu.

Badania rozpoczęte przez Autorkę stwarzają szansę na **wypełnienie luki wiedzy** w zakresie **określenia narzędzi** umożliwiających pozyskiwanie wiedzy eksperckiej użytecznej w procesie kształtowania przyszłości korytarzy logistycznych w regionie oraz **zaproponowania metodyki** usprawniającej kształtowanie wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie. Ze względu na możliwe zastosowanie praktyczne warto **podkreślić walory teoretyczne i aplikacyjne podjętych badań**. Problematyka badawcza podjęta przez mgr inż. Joannę Gniedziejko-Deresz jest **nowa, interesująca i ważna z poznawczego oraz naukowego punktu widzenia**.

4. Ocena sformułowania problemu badawczego i celów pracy

Rozwój gospodarczy regionu jest bezpośrednio związany ze stanem infrastruktury logistycznej znajdującej się na jego obszarze. W ostatnich latach dość powszechna jest ewolucja poglądów na rzecz przypisywania infrastrukturze coraz większej roli w całym rozwoju społeczno-gospodarczym. Przyjmując tezę o istotnym wpływie istniejących urządzeń infrastruktury na warunki, skalę, tempo i lokalizację inwestycji przemysłowych, spodziewać się można również oddziaływania w kierunku odwrotnym, czyli wpływowi sfery produkcyjnej, a szczególnie przemysłu, na rozwój poszczególnych elementów infrastruktury. Podstawowymi elementami składowymi liniowej infrastruktury logistycznej są korytarze transportowe.

W rozprawie przyjęto, że **przedmiotem badań** zastosowanie badań foresightowych w procesie definiowania przyszłych kierunków rozwoju korytarzy logistycznych w regionie. Doktorantka opracowała metodologię pozyskiwania wiedzy eksperckiej w celu identyfikacji problemów oraz opracowania strategii rozwoju korytarzy logistycznych, wychodząc naprzeciw brakowi narzędzi ułatwiających to zadanie. Ponadto, badanie miało na celu opracowanie hybrydowej metodyki foresightowej oraz przeprowadzenie analizy pilotażowej, a także dostarczenie rekomendacji dotyczących jej wykorzystania w praktyce planowania długofalowego rozwoju korytarzy logistycznych w regionie. Badania potwierdziły aktualność poruszanych zagadnień dla nauki oraz praktyki gospodarczej.

Biorąc pod uwagę, że w literaturze przedmiotu (i) brakuje badań zawierających gruntowne analizy ograniczeń występujących w korytarzach logistycznych i proponujących określone strategie ich rozwoju oraz (ii) brakuje przykładów praktycznego wdrożenia metod foresightowych w procesie planowania rozwoju korytarzy logistycznych w regionie, Doktorantka dokonała identyfikacji następujących luk badawczych: (i) brak narzędzi umożliwiających pozyskiwanie wiedzy eksperckiej użytecznej w procesie kształtowania

przyszłości korytarzy logistycznych w regionie oraz (ii) brak metodyki usprawniającej kształtowanie wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie.

Biorąc pod uwagę istotność i aktualność przedstawionych zagadnień przyjęto, iż celem głównym niniejszej rozprawy będzie opracowanie – z zastosowaniem badań foresightowych – metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie. Dzięki opracowanej metodyce możliwe będzie pozyskiwanie wiedzy eksperckiej użytecznej w planowaniu długofalowego rozwoju korytarzy logistycznych w regionie. Opracowana metodyka może być dedykowana nie tylko województwom, ale również krajom czy związkom krajów, które mogą być opisane pod pojęciem regionu. Osiągnięcie celu głównego powiązane było z osiągnięciem pięciu celów szczegółowych o charakterze poznawczym oraz metodologicznym: (i) identyfikacja i charakterystyka międzynarodowych korytarzy logistycznych przecinających obszar Polski i województwa podlaskiego; (ii) opracowanie założeń metodycznych badań foresightowych na potrzeby kształtowania przyszłości korytarzy logistycznych w regionie; (iii) opracowanie hybrydowej metodyki foresightowej kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie; (iv) weryfikacja autorskiej metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie; (v) opracowanie rekomendacji dotyczących wykorzystania metodyki opartej na badaniach foresightowych na potrzeby kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie.

Konsekwencją postawionego problemu badawczego oraz określeniu celu głównego pracy – wraz z doprecyzowaniem w postaci pięciu celów szczegółowych było zaplanowanie przez Autorkę dwunastu zadań badawczych. Wszystkie zadania nawiązują do czterech zasadniczych aspektów pracy: monograficznego, analitycznego, koncepcyjnego oraz metodycznego – co zostało przedstawione we wstępie/wprowadzeniu do doktoratu.

Monograficzny aspekt przeprowadzonych przez Doktorantkę badań przejawia się w charakterystyce obecnego stanu wiedzy dotyczącego korytarzy logistyczno-transportowych oraz badań foresightowych. **Analityczny** charakter rozprawy wynika z przeprowadzenia szerokich analiz zainteresowania badaczy tematyką foresightu, korytarzy logistyczno-transportowych oraz lądowych korytarzy transportowych w Polsce i województwie podlaskim. **Koncepcyjny** aspekt rozprawy jest bezpośrednio związany z włączeniem badań foresightowych do procesu kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie. **Metodyczny** aspekt rozprawy jest związany z opracowaniem autorskiej metodyki

kształtowania wizji przyszłości korytarzy w regionie z wykorzystaniem badań foresightowych oraz jej weryfikacją w postaci badań pilotażowych.

Mgr inż. Joanna Gniedziejko-Deresz przeprowadziła badania ilościowe i jakościowe, w tym: analizę i krytykę piśmiennictwa, analizę dokumentacji, analizę i konstrukcję logiczną, metody statystyczne oraz zestaw metod foresightowych na potrzeby zaprojektowania metodyki. Dobór tych metod wynikał z problematyki, przedmiotu realizowanych badań, zakresu rozprawy oraz możliwości pozyskania i przetworzenia zdobytych informacji.

Rozprawa doktorska składa się z pięciu rozdziałów, poprzedzonych wprowadzeniem oraz zakończonych podsumowaniem. **Pierwszy rozdział** rozprawy prezentuje analizę koncepcji międzynarodowych korytarzy logistycznych i transportowych, ukazując ich istotę, składowe oraz genezę, w tym powstanie korytarzy europejskich, przy dokładnym omówieniu definicji, założeń, funkcji i etapów ich ewolucji. W **drugim rozdziale** przedstawiono historię, definicje oraz założenia foresightu, umieszczając jego rolę w obszarze studiów nad przyszłością oraz w naukach o zarządzaniu, wraz z przeglądem metod stosowanych w badaniach foresightowych i uwzględnieniem klasyfikacji oraz typologii metod i technik badawczych foresightu, a także charakterystyką wybranych metod badawczych, kończąc omówieniem nielicznych przykładów zastosowania foresightu w kontekście logistyki. W **rozdziale trzecim** dokonano charakterystyki międzynarodowych korytarzy transportowych, przebiegających przez obszar województwa podlaskiego, prezentując założenia Inicjatywy Pasa i Szlaku, szczególnie w kontekście transportu lądowego, oraz omawiając trzy projekty europejskie, w tym korytarz kolejowy Rail Baltica oraz dwa korytarze drogowe – Via Baltica oraz Via Carpatia, podkreślając znaczenie Polski i województwa podlaskiego w tych inicjatywach. W **rozdziale czwartym** przedstawiono założenia metodyki kształtowania przyszłości korytarzy logistycznych w regionie, wybierając trzynaście metod z pięciu klas klasyfikacji Magruka i uwzględniając cztery konteksty korytarzy logistycznych oraz osiem etapów projektu foresightowego. Opracowano także autorską metodologię w postaci planu operacyjnego badań foresightowych. W **rozdziale piątym** omówiono wyniki weryfikacji autorskiej metodyki kształtowania przyszłości korytarzy logistycznych w regionie, prezentując analizę STEEPVL, rozszerzoną analizę SWOT, potrzeby infrastrukturalne oraz opcje polityczne. Zaprezentowano także plany rozwoju korytarzy logistycznych w województwie podlaskim w postaci marszrut, oraz rekomendacje dotyczące możliwości zastosowania metodyki w regionie.

Dokonując oceny zaprezentowanego celu głównego pracy należy podkreślić, że **cel pracy został sformułowany w sposób prawidłowy, a system celów pracy jest wewnętrznie spójny i we właściwy sposób koresponduje z postawionymi zadaniami badawczymi**. Autorka zaproponowała cele i zadania badawcze w sposób dojrzały i przemyślany, koncentruje się na dogłębnej i wnikliwej analizie podjętej problematyki badawczej.

Powyższe założenia metodyczne **zostały sformułowane w sposób klarowny, cechuje je poznawcza istotność oraz możliwe jest odniesienie się do ich treści w ramach przeprowadzonego w rozprawie postępowania badawczego**. Weryfikacja ta została osiągnięta w toku realizacji rozprawy doktorskiej.

Podsumowując **ocenę identyfikacji problemu badawczego, formułowania celu pracy oraz postawionych zadań badawczych**, należy stwierdzić, że rozprawa doktorska mgr inż. Joanny Gniedziejko-Deresz prezentuje **wysoki poziom dojrzałości naukowej**.

5. Ocena zakresu rozprawy i metod badawczych

Zakres przedmiotowy prowadzonych badań obejmuje analizę i kształtowanie przyszłości korytarzy logistycznych oraz transportowych, szczególnie w kontekście międzynarodowym, z uwzględnieniem obszaru województwa podlaskiego. Badania koncentrują się na metodologii foresightu oraz analizie różnych aspektów korytarzy logistycznych, w tym ich infrastruktury, opcji politycznych, oraz potrzeb rozwojowych. Dodatkowo, prowadzone są badania dotyczące wdrażania i weryfikacji zaproponowanej metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie.

Zakres podmiotowy prowadzonych badań obejmuje obszar korytarzy logistycznych i transportowych, ze szczególnym uwzględnieniem międzynarodowych tras przebiegających przez województwo podlaskie. Badania skupiają się na analizie metodologii foresightu oraz różnych aspektów kształtowania przyszłości tych korytarzy, włączając w to infrastrukturę, regulacje polityczne oraz potrzeby rozwojowe. Ponadto, badane są wyniki i zastosowanie autorskiej metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie, wraz z propozycjami rozwoju tych tras.

Analiza literatury obejmuje wydawnictwa z lat 1996 – 2023, co świadczy z jednej strony o jej aktualności, a z drugiej o „świeżości” tematu. Tak określony **zakres czasowy** pracy, z punktu widzenia postawionego celu, jest prawidłowy.



Przywołana w rozprawie bibliografia jest bardzo obszerna i obejmuje ponad 800 pozycji (!!!), w tym wydawnictwa książkowe i artykuły w czasopismach, z czego znaczna część to pozycje obcojęzyczne, źródła internetowe, z których Doktorantka umiejętnie korzysta. Oceniając wykorzystanie literatury w aspekcie jakościowym można stwierdzić, że Autorka wykazuje się dobrą znajomością dorobku z zakresu foresightu, a także korytarzy logistycznych oraz transportowych. Cytowaną literaturę oceniam jako dobrze dobraną i właściwie zanalizowaną.

6. Ocena merytoryczna pracy

W recenzowanej rozprawie podjęto ważną, aktualną oraz interesującą problematykę tworzenia narzędzia umożliwiającego gromadzenie wiedzy ekspertów, mającej zastosowanie w procesie definiowania przyszłych kierunków rozwoju korytarzy transportowo-logistycznych w danym regionie. Badania przeprowadzone przez Doktorantkę potwierdziły aktualność poruszanych zagadnień zarówno z teoretycznego, jak i praktycznego punktu widzenia. Badana problematyka skupia się na analizie oraz kształtowaniu przyszłości korytarzy logistycznych i transportowych w kontekście międzynarodowym, szczególnie w obszarze województwa podlaskiego. Badania koncentrują się na zrozumieniu istoty, rozwoju i wpływu międzynarodowych korytarzy transportowych, a także na opracowaniu metodyki umożliwiającej wizualizację i planowanie ich rozwoju w przyszłości. Poprzez analizę metodologii foresightu oraz różnych aspektów dotyczących korytarzy logistycznych, badacze starają się wypracować rekomendacje i strategie mające na celu optymalizację funkcjonowania oraz infrastruktury tych tras, w kontekście zarówno lokalnym, jak i globalnym.

Główny cel pracy, czyli opracowanie – z zastosowaniem badań foresightowych – metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie, został określony w sposób właściwy i zrealizowany z sukcesem. Główny problem badawczy w niniejszej rozprawie, polegający na określeniu, poprzez wykorzystanie jakiego narzędzia (zestawu metod badawczych) możliwe jest pozyskanie wiedzy eksperckiej użytecznej w planowaniu długofalowego rozwoju korytarzy logistycznych w regionie, został skutecznie rozwiązany.

Podsumowując, problematyka rozwoju korytarzy logistycznych w regionie jest bardzo interesującym i obszernym problemem badawczym. Tematyka rozprawy lokuje się w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości. Recenzowana praca doktorska przygotowana została na wysokim poziomie merytorycznym i metodologicznym. Założone cele szczegółowe znalazły swoje odzwierciedlenie w wynikach pracy. Cel badań przeprowadzonych na potrzeby



niniejszego opracowania sprowadzał się do opracowania – z zastosowaniem badań foresightowych – metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie został osiągnięty. W opinii Autorki rozprawy, jak i recenzenta pracy doktorskiej, zaproponowana metodyka wnosi nowy wkład do wiedzy z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości (jako wartość poznawcza) oraz może stanowić narzędzie użyteczne dla praktyków zarządzania regionem (jako wartość aplikacyjna).

Należy podkreślić wykazaną przez Doktorantkę sumienność, staranność i dokładność w przeprowadzeniu wywodu naukowego, zarówno w obszernej części teoretycznej, jak i wnikliwej części badawczej. Wymagało to gruntownego i skrupulatnego uporządkowania przez Autorkę wiedzy teoretycznej i podstaw formalnych.

Autorka stawia również pytania i określa kierunki do dalszych badań, których wyniki pozwolą pogłębić dotychczasową wiedzę na temat metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie. Przeprowadzone w rozprawie rozważania i analizy mogą stanowić inspirację do dalszych prac badawczych związanych z problematyką rozwoju korytarzy logistycznych. W opinii Doktorantki „...przeprowadzone w rozprawie rozważania i analizy nie wyczerpują tego zagadnienia, ale mogą stanowić podstawę oraz inspirację do dalszych dociekań naukowych w tym obszarze. Wskazane byłoby przeprowadzenie projektu badawczego uwzględniającego zaproponowaną metodykę. Mogłoby to umożliwić opracowanie strategii rozwoju regionu uwzględniając przewidywany rozwój korytarzy logistycznych na tym obszarze. Przyszłe kierunki badań mogą również dotyczyć wyzwań związanych z logistycznym rozwojem regionu...”

Odnosząc się do całości pracy i osiągniętych przez Doktorantkę wyników, należy stwierdzić, że przedstawione wnioski i uogólnienia są bardzo przekonujące. Pozwoliło to recenzentowi przyjąć, że metodyka i narzędzia są poprawne i wiarygodne.

Kilka pytań dotyczących prowadzonych badań wyników i uzyskanych przez Doktorantkę. Po **pierwsze**: w jaki sposób podejście foresightowe może być wykorzystane do kształtowania przyszłości korytarzy logistycznych, zwłaszcza w kontekście identyfikacji problemów, potrzeb infrastrukturalnych oraz prognozowania zmian społeczno-gospodarczych? **Drugie** pytanie: jakie są główne wyzwania związane z implementacją opracowanej metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie, i jak można je przezwyciężyć? I **trzecie, ostatnie**: Jakie mogą być potencjalne korzyści i wyzwania związane z wdrażaniem



rekomendacji dotyczących zastosowania metodyki kształtowania wizji przyszłości korytarzy logistycznych w regionie, zarówno dla sektora publicznego, jak i prywatnego?

7. Uwagi redakcyjne

Praca napisana z dużą starannością, dokładnością i dbałością o zachowanie zasad redakcyjnych pisanie doktoratu oraz poprawnością językową. Nie wnoszę zastrzeżeń do strony formalnej i redakcyjnej rozprawy.

8. Konkluzja

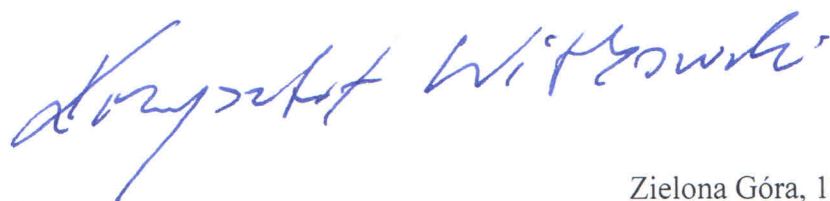
Ogólna **ocena pracy doktorskiej mgr Joanny Gniedziejko-Deresz jest pozytywna**. Wysoko oceniam Jej wysiłek intelektualny jako badacza o rozległych horyzontach myślowych, ugruntowanej i szerokiej wiedzy merytorycznej oraz zacięciu analityka. Na podstawie przedstawionej pracy doktorskiej stwierdzam, że Autorka dowiodła **umiejętności samodzielnego formułowania problemów badawczych, prowadzenia analiz dla ich rozwiązania, a także wnioskowania ogólnego i prezentowania wyników**.

Przedstawiona do recenzji praca doktorska stanowi wartościowe poznawczo i aplikacyjnie opracowanie w zakresie kształtowania przyszłości korytarzy logistycznych oraz transportowych, szczególnie w kontekście międzynarodowym z uwzględnieniem metodologii foresight.

Reasumując, rozprawa doktorska spełnia wymagania Ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. 2021 poz. 478 z późniejszymi zmianami).

Wobec powyższego wnioskuję o przyjęcie rozprawy doktorskiej mgr Joanny Gniedziejko-Deresz pt.: „FORESIGHT JAKO NARZĘDZIE KSZTAŁTOWANIA WIZJI PRZYSZŁOŚCI KORYTARZY LOGISTYCZNYCH W REGIONIE” i dopuszczenie jej do publicznej obrony.

Dodatkowo, **wnioskuję o wyróżnienie rozprawy doktorskiej**.



Zielona Góra, 12.02.2024