

AZ

ARZĄDZANIA

AKADEMIA

MANAGEMENT

ACADEMY OF

Tom 8 ▶ Numer 1 ▶ 2024 ▶ ISSN 2544-512X
Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej



POLITECHNIKA BIAŁOSTOCKA

KWARTALNIK WYDZIAŁU INŻYNIERII ZARZĄDZANIA



AKADEMIA ZARZĄDZANIA

Numer 8(1) 2024

ACADEMY OF MANAGEMENT

Quarterly Journal of the Faculty of Engineering Management

Volume 8, Issue 1

POD REDAKCJĄ

Joanny Szydło, Danuty Szpilko

Białystok 2024

Kolegium Redakcyjne

Redaktor naczelny: prof. dr hab. Joanna Moczydłowska

Zastępcy redaktora naczelnego

- **ds. merytorycznych:** dr Łukasz Nazarko

- **ds. merytoryczno-organizacyjnych:** dr Joanna Szydło

- **ds. merytoryczno-wydawniczych:** dr Danuta Szpilko

Sekretarze techniczni: dr Aleksandra Gulc, mgr Dariusz Surel

Rada Naukowa

dr hab. Bogusław Bemberek, prof. PRz (Politechnika Rzeszowska), prof. dr hab. Agnieszka Bitkowska (Politechnika Warszawska), dr hab. Jacek Brdulak, prof. SGH (Szkoła Główna Handlowa), dr hab. inż. Justyna Maria Bugaj (Uniwersytet Jagielloński), prof. Valentina Burkšienė (Klaipėda University, Litwa), dr hab. Wiesław Ciechomski, prof. UEP (Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu), dr Dominika Czerniawska (Leiden University, Holandia), prof. Jaroslav Dvorak (Klaipėda University, Litwa), prof. dr hab. inż. Joanna Ejdyś (Politechnika Białostocka), dr hab. Marcin Geryk, prof. UJ (Uniwersytet Jagielloński), dr hab. inż. Katarzyna Halicka, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr Andrea Ivanišević (University of Novi Sad, Serbia), dr Laima Jeseviciute-Ufartiene (Kauno Kolegija, Litwa), dr hab. Elżbieta Jędrych, prof. AFiB Vistula (Akademia Finansów i Biznesu Vistula w Warszawie), dr hab. inż. Arkadiusz Jurczuk (Politechnika Białostocka), dr Urszula Kobylińska (Politechnika Białostocka), dr hab. Jacek Kopeć, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), dr hab. Anna Korombel, prof. PCz (Politechnika Częstochowska), dr hab. Zbigniew Korzeb, prof. PB (Politechnika Białostocka), prof. dr hab. Bolesław Kuc (Społeczna Akademia Nauk w Warszawie), dr hab. Aleksandra Laskowska, prof. UŁ (Uczelnia Łazarskiego), dr Lienite Litavniece (Rezekne Academy of Technologies, Łotwa), dr hab. inż. Wiesław Matwiejczuk, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr hab. Iwona Mendryk, prof. UMCS (Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej), dr hab. Grażyna Michalczuk, prof. UwB (Uniwersytet w Białymstoku), dr hab. Bogusław Mikuła, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), prof. dr hab. Joanna Moczydłowska (Politechnika Białostocka), prof. n. ekon. i n. tech. dr hab. inż. Joanicjusz Nazarko (Politechnika Białostocka), prof. Volodymyr Onyshchenko (Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Ukraina), dr hab. Jerzy Paszkowski, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr Sonja Pejić (University of Novi Sad, Serbia), dr hab. Wiesław Tadeusz Popławski, prof. PB (Politechnika Białostocka), dr hab. Błażej Prusak, prof. PG (Politechnika Gdańska), dr Enida Pulaj (University of Vlora; Albania), dr Joanna Samul (Politechnika Białostocka), prof. Svitlana Sivitska (Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University, Ukraina), dr hab. Elżbieta Szymańska, prof. PB (Politechnika Białostocka), prof. dr hab. Zbigniew Ścibiorek (Wyższa Szkoła Wojsk Lądowych we Wrocławiu), dr hab. Alicja Winnicka-Wejs, prof. UEK (Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach), dr hab. Anna Wziątek-Staśko, prof. UJ (Uniwersytet Jagielloński), prof. Monica Zaharie (Babeş-Bolyai University, Rumunia), dr Buthina Ziead Alobidyeen (Tafila Technical University, Jordania)

Adres Redakcji

Akademia Zarządzania, Wydział Inżynierii Zarządzania Politechniki Białostockiej

ul. Ojca S. Tarasiuka 2; 16-001 Kleosin-Białystok

tel. 85 746 98 28; e-mail: j.szydlo@pb.edu.pl

<http://www.info.wiz.pb.edu.pl/az>

Wersją pierwotną (referencyjną) czasopisma „Akademia Zarządzania” jest wersja zamieszczona na stronie <http://www.info.wiz.pb.edu.pl/az>

ISSN 2544-512X

© 2024 Politechnika Białostocka

Czasopismo Akademia Zarządzania jest udostępnione na licencji Creative Commons BY-NC-ND 4.0.



Projekt okładki: EkoPress

Redakcja językowa: Joanna Szydło

Redakcja techniczna i skład: Danuta Szpilko

SPIS TREŚCI

ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI

Joanna Samul	8
Towards the integration of positive leadership theories	
Rajitha Wellagiriya, KAK Gnanaweera, Anna Bagieńska	24
Technical talent attraction – a study of apparel employees in Sri Lanka	
Magdalena Pieniacka, Daniel Tochwin	39
Partycypacja działu HR w tworzeniu środowiska pracy opartego na metodologii Lean	

FINANSE I ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORSTWA

Klaudia Budna, Klaudia Budna	58
Wykorzystanie ulg podatkowych w podatku dochodowym przez osoby fizyczne w Polsce	
Julita Bednarska, Patrycja Hryc, Weronika Strzemińska, Gabriela Tarasiuk, Dorota Leończuk	76
Ocena sytuacji finansowej wybranych centrów logistycznych w Polsce	
Robert Kosiński, Elżbieta Szymańska	100
Przedsiębiorczość turystyczna na obszarach wiejskich w świetle badań jakościowych	

NOWOCZESNE TECHNOLOGIE W LOGISTYCE I PRODUKCJI

Mateusz Wyrembek	120
Critical analysis of the current literature in the area of the Supply Chain Risk Management – an indication of the main areas of analysis and directions of future research	
Michał Brząkała	137
Impact of heavy urban distribution on urban freight logistics	
Simone Paradiso, Dorota Leończuk	152
Identification of demand for electric vehicles charging stations on the example of voivodeships in Poland	

Darin Sawah, Izabela Senderacka, Nikoleta Zivic.....	164
Comparison of selected aspects of the technology transfer in Poland, Turkey, and Serbia	

MARKETING I ZACHOWANIA KONSUMENTÓW

Łukasz Dragun, Karolina Kuczyńska	195
E-mail marketing i jego wpływ na środowisko ludzkie	
Filip Szerenos, Michał Bukłaha, Tadeusz Popławski.....	211
Kreowanie wizerunku marki poprzez storytelling	

CONTENTS

TIME AND HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

Joanna Samul	8
Towards the integration of positive leadership theories	
Rajitha Wellagiriya, KAK Gnanaweera, Anna Bagieńska	24
Technical talent attraction – a study of apparel employees in Sri Lanka	
Magdalena Pieniacka, Daniel Tochwin	39
Participation of HR department in creating a work environment based on the Lean methodology	

FINANCE AND ENTERPRISE DEVELOPMENT

Klaudia Budna, Klaudia Budna	58
The use of tax credits by individuals in Poland	
Julita Bednarska, Patrycja Hryc, Weronika Strzemińska, Gabriela Tarasiuk, Dorota Leończuk	76
Assessment of the financial situation of selected logistics centers in Poland	
Robert Kosiński, Elżbieta Szymańska	100
Tourism entrepreneurship in rural areas in the light of qualitative research	

MODERN TECHNOLOGIES IN LOGISTICS AND PRODUCTION

Mateusz Wyrembek	120
Critical analysis of the current literature in the area of the Supply Chain Risk Management – an indication of the main areas of analysis and directions of future research	
Michał Brząkała	137
Impact of heavy urban distribution on urban freight logistics	
Simone Paradiso, Dorota Leończuk	152
Identification of demand for electric vehicles charging stations on the example of voivodeships in Poland	

Darin Sawah, Izabela Senderacka, Nikoleta Zivic..... 164
Comparison of selected aspects of the technology transfer in Poland, Turkey, and Serbia

MARKETING AND CONSUMER BEHAVIOUR

Łukasz Dragun, Karolina Kuczyńska 195
Email marketing and its impact on the human environment

Filip Szerenos, Michał Bukłaha, Tadeusz Popławski..... 211
Creating brand image through storytelling